



# LOGISTIQUE ET TRANSPORT DES VRACS

Sous la direction de Yann Alix et Romuald Lacoste



# Préface

*Alexis Rouque*

*Président HAROPA*

*Directeur général de Ports de Paris*

*Philippe Deiss*

*Vice-Président HAROPA*

*Président du Conseil de surveillance*

*du Grand Port Maritime de Rouen*

*Hervé Martel*

*Vice-Président HAROPA*

*Président du Conseil de surveillance*

*du Grand Port Maritime du Havre*

*e³ Benoît Melonio*

*Directeur Général Délégué HAROPA*

Avec la création du Groupement d'Intérêt Economique HAROPA le 1er janvier 2012, nos trois autorités portuaires du HAVre de ROuen et de PARIS affichent un message d'unité pour mieux satisfaire les besoins exprimés par nos clients. Que l'on évoque les produits pétroliers, la filière chimie, les exportations agro-alimentaires ou encore les véhicules neufs et les produits forestiers, le complexe portuaire HAROPA est une artère essentielle pour l'importation et l'exportation des marchandises en vrac et breakbulk. Face aux concurrences internationales et aux évolutions des pratiques logistiques, HAROPA continue d'innover dans une vision communautaire qui dépasse largement les périmètres de nos trois entités. Pratiques commerciales sur mesure, déploiement marketing par filières ou encore outils de communication constituent quelques uns des instruments essentiels qu'HAROPA valorise pour répondre aux exigences des marchés. HAROPA prône la collaboration et la co-production avec ses partenaires et ses clients. La co-construction de solutions logistiques nouvelles exige de l'audace.

Avec le document stratégique HAROPA 2030, nous proposons une projection dans ce que pourraient être les prestations à valeur ajoutée de demain, les filières porteuses d'avenir, les technologies du futur génératrices d'innovation et d'emplois sur les territoires. Dans toutes leurs diversités et leurs complexités, les filières du vrac et du breakbulk constituent de formidables gisements de créations logistiques adaptées à un environnement plus sobre en matières premières et en énergie. Pour HAROPA, la mobilisation de la recherche appliquée s'avère tout aussi fondamentale que le travail collaboratif avec nos clients, partenaires et usagers. C'est dans ce contexte qu'HAROPA s'associe à la fondation Sefacil pour échanger et réfléchir ensemble sur les pistes à explorer afin de toujours améliorer les performances économiques et logistiques de nos systèmes de transport.

Avec ce deuxième tome sur la logistique et le transport des marchandises en vrac, la fondation SEFACIL aborde des sujets complexes et souvent très peu documentés. La diversité des produits transportés en vrac implique des solutions logistiques souvent construites sur mesure en fonction même de la nature des marchandises. Cet ouvrage collectif réussit à compiler des témoignages qui permettent au lecteur de se nourrir de retours d'expériences, de savoirs et de savoir-faire autant académiques que professionnels. Que l'on se trouve en Amérique du Nord, en Afrique Subsaharienne, en Europe de l'Ouest ou bien encore en Asie Centrale, force est de constater qu'une somme parfois considérable d'acteurs publics et privés s'unit pour garantir un déplacement optimisé de ces milliers de produits sans conditionnement. Il en résulte des organisations, des pratiques et des usages que cet ouvrage collectif parvient à saisir. La pluralité des situations reflète la diversité des solutions innovantes mobilisées par les chargeurs, les logisticiens, les transporteurs, les stockeurs, les négociants, les manutentionnaires et toutes les autres communautés d'acteurs impliqués dans l'opération et la gestion des chaînes de flux vraciers.

Puisse cet ouvrage collectif soutenir la réflexion pour garantir toujours plus de créativité dans nos environnements portuaire, maritime et logistique.