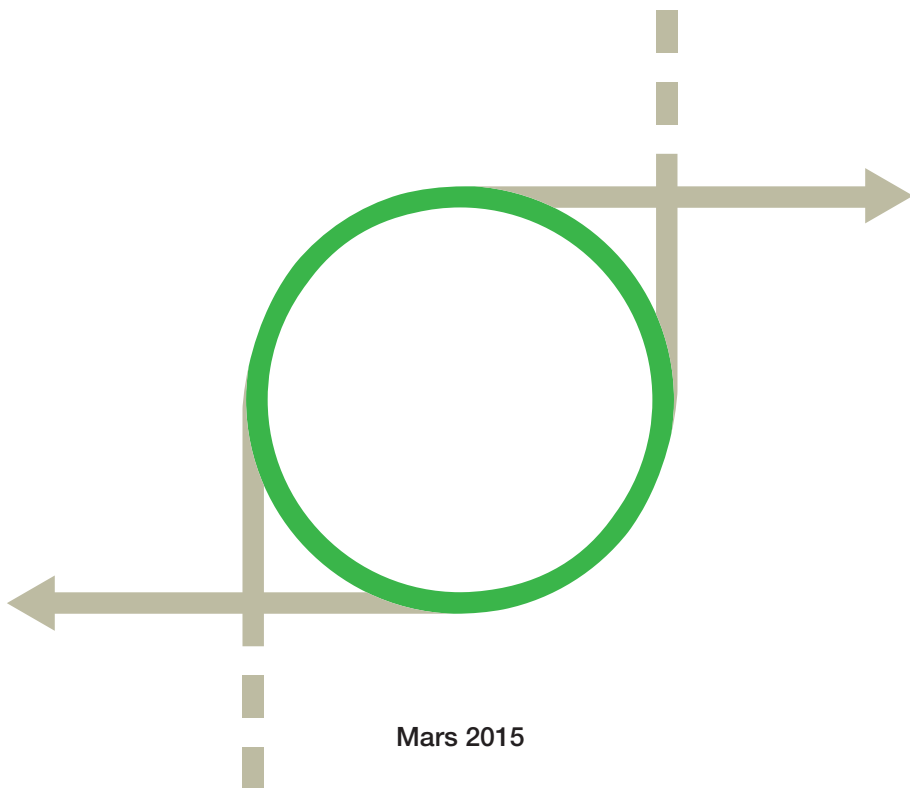


# Économie circulaire et stratégies portuaires

Note stratégique et prospective



Mars 2015

*Avec la collaboration  
scientifique de :*

*Et le soutien de :*



Institut Mines-Télécom

Nicolas MAT



Juliette CERCEAU



Yann ALIX

# Résumé

Cette note porte sur l'intérêt du concept d'économie circulaire (et d'écologie industrielle) pour le développement des territoires portuaires. Elle rappelle dans un premier temps le contexte spécifique et favorable qu'offre ce type de territoires pour le déploiement de ce concept et des synergies (symbioses) qui y sont associées et inversement, elle souligne l'importance de ce changement de paradigme pour l'évolution de ces espaces stratégiques, notamment à l'échelle française.

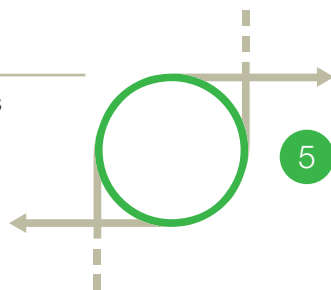
Elle fournit ensuite quelques éléments d'éclairage quant à la dynamique actuelle observée sur différents territoires industrialo-portuaires à l'échelle internationale et en France. Cette dynamique, devenue concrète et déclinée à l'échelle nationale ces dernières années, nécessite encore d'être poursuivie, renforcée, systématisée et structurée, à tous niveaux (scientifiquement, opérationnellement, financièrement, réglementairement, politiquement). Et ce à l'heure de réformes structurantes (transition énergétique, réforme territoriale, transition ressource, etc.) et dans un contexte économique difficile qui suggèrent l'émergence de nouveaux modèles de développement, plus pérennes et soutenables au point de vue de la gestion des ressources. Suite à ces constats, cette note stratégique propose une prise de recul quant à ces différentes démarches, leurs dynamiques propres, les succès et les facteurs limitant récurrents. Il en résulte la mise en évidence de quatre enjeux majeurs (défis) à l'heure actuelle :

○ **Défi n°1** : Se positionner comme territoire stratégique pour la mise en œuvre de l'économie circulaire

○ **Défi n°2** : Définir le(s) périmètre(s) d'analyse et d'action pertinents du territoire portuaire pour la mise en œuvre de l'économie circulaire

○ **Défi n°3** : Reconsidérer la fonction du port dans la circulation des ressources

○ **Défi n°4** : Articuler les initiatives régaliennes (top-down) et spontanées (bottom-up) d'économie circulaire en France et structurer une communauté d'acteurs portuaires de l'économie circulaire



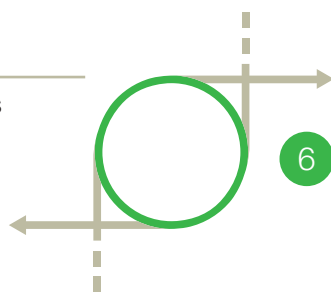
Sur cette base, consolidée par un dialogue continu avec différentes parties prenantes de territoires portuaires impliqués en France sur ce sujet, les auteurs proposent ainsi trois principales recommandations pour poser les prochains jalons de cette dynamique.

○ **Proposition stratégique n°1** : Mettre le territoire portuaire au service d'un projet métropolitain adoptant une vision d'économie circulaire

○ **Proposition stratégique n°2** : Anticiper et accompagner une diversification de la fonction portuaire

○ **Proposition stratégique n°3** : Structurer une politique nationale d'Economie Circulaire en s'appuyant notamment sur l'expérimentation et la mise en réseau des territoires portuaires

La note se termine sur une conclusion « prospective », qui avance quelques réflexions ouvertes quant au devenir potentiel de ces territoires qui certes, concentrent nombre d'enjeux représentatifs de nos sociétés modernes mais qui ne manquent pas d'atouts pour y faire face. Ils ont en effet souvent constitué dans l'Histoire des foyers privilégiés d'innovation et d'expérimentation accompagnant les grandes évolutions sociétales, qu'elles soient d'ordre politique, économique, technologique, social ou culturel.



# Postface

L'énergie et le conteneur façonnent les territoires portuaires depuis plus d'un demi-siècle. Ils en dessinent aussi les destinées économiques et financières. Interfaces stratégiques incontournables de la globalisation des échanges, les communautés portuaires se sont nourries de ces flux de marchandises et de leurs transformations. Toutes les parties prenantes de la chaîne de valeur ont affiné savoirs et des savoir-faire pour entretenir leur compétitivité, leur attractivité et leur rentabilité. Aujourd'hui, l'économie circulaire et l'écologie industrielle s'imposent comme une nouvelle étape historique dans l'évolution portuaire moderne.

Cette note stratégique et prospective offre un éclairage unique pour définir, comprendre et anticiper les enjeux portuaires de demain en matière d'économie portuaire et d'écologie industrielle. Nicolas Mat et Juliette Cerceau analysent les fondements de l'économie circulaire et de l'écologie industrielle pour articuler des préconisations novatrices visant à encourager l'avènement de nouvelles pratiques génératrices de valeur, de services et d'emplois portuaires.

La fondation SEFACIL est particulièrement fière de soutenir l'excellence de cette recherche prospective. Cette note sert de cadre méthodologique au tome IV de la collection **Les Océanides** de la Fondation SEFACIL intitulé **Economie circulaire et écosystèmes portuaires**.

**Dr. Yann ALIX** - *Délégué Général* - Fondation SEFACIL